

**Mot du Président
et du Directeur**
Jacques Veillard
Jean-Claude Pittet

Avec l'évolution de la population accueillie au sein de notre Institution, la croissance des personnes touchées par le spectre autistique et autres troubles associés, l'allongement de la vie de nos aînés qui se caractérise par des besoins d'accompagnement plus intensifs, adaptés et nécessitant une plus grande hybridation des prestations sociales et médicales; mais aussi avec des demandes des parents plus flexibles tant en termes de rythme d'accueil que de type de prestations délivrées de jour et de nuit, des travaux d'infrastructures en cours avec la création d'une structure de trente lits pour nos aînés dans le deuxième semestre 2020 et, *the last but not the least*, la création de la Direction Générale de la Cohésion Sociale qui déploiera ses effets à moyen terme tant en ce qui concerne les modalités de financement (évaluation des besoins et allocation des ressources) que la diversification des produits avec, peut-être, l'identification des prestations pouvant relever de la LAMal, nous sommes arrivés à la conclusion de la nécessité de repenser notre modèle d'organisation et de gestion des départements de l'Hébergement et de la Santé. À cet effet, nous créons une direction spécifique Vieillesse et Santé, avec un rattachement des groupes de vie pour personnes âgées à cette nouvelle entité. Le département de la Santé est intégré à cette dernière en gardant sa mission de base et en délivrant toujours ses prestations de manière transversale. Les activités de veille sont quant à elles rattachées à leur entité respective, Vieillesse - Santé, École et TSA - Généraliste - Autonomie & Intégration.

Dans le contexte décrit précédemment, nous visons à gagner en cohérence dans la prise en charge des personnes accueillies, à améliorer la communication interne, à simplifier la coordination des structures et à adapter notre Institution aux évolutions des problématiques sociales et de santé qui concernent les personnes qui résident à L'Espérance. Nous souhaitons également préparer notre organisation aux mutations qui interviendront dans les modalités

futures de financement et d'allocation des ressources aux institutions et clarifier les niveaux hiérarchiques en termes de rôle, responsabilité et décision afin d'augmenter la souplesse du dispositif de prise en charge.

Nous communiquons et échangeons sur ces changements avec les collaborateurs qui nous font part de leurs préoccupations, remarques et autres suggestions. Cela contribue à donner davantage de force à cette réorganisation et nous nous réjouissons de pouvoir la conduire dans un climat serein et constructif.



L'hébergement

Suivant l'allégorie du cordonnier mal chaussé, le travail social souffre parfois d'un affaiblissement de liens humains soumis à rude épreuve dans des relations justement humaines ou estompées dans une organisation qui doit s'adapter à la complexité de l'accompagnement.

Le fil du tissu social ne devant pas devenir un nœud gordien, nous nous attachons à penser nos modèles d'organisation sans perdre de vue les résidents, leurs familles et proches, les collaborateurs engagés dans l'accompagnement, et les autres professionnels impliqués. Entre nos lieux d'hébergement et nos équipes, il y a des chemins, non seulement lieux de passages, mais aussi possibilités de s'ouvrir à de nouveaux apports, et finalement lieux de rencontres.

C'est dans le respect de tout ce qui se vit déjà à L'Espérance que le département de l'Hébergement s'est engagé dans une simplification de l'organisation hiérarchique et la promotion des collaborations transversales, soutenant ainsi ces rencontres et apports.

À l'image de ce résident qui, au travers de ses déambulations parfois intempestives, semble tisser un réseau de chemins et de liens, à l'image de notre doyenne qui, quotidiennement, traverse l'Institution d'une démarche fragile mais résolue, l'hébergement ne s'arrête pas à la porte des groupes de vie et mérite cette revitalisation des liens sociaux qui nous soutiennent dans notre mission.

François Macias



École Auguste Buchet

Quel plaisir et quelle chance d'accompagner au quotidien des enfants, petits ou grands. Les voir évoluer et se développer, passer de petits à jeunes filles ou garçons, puis les aider à appréhender, au mieux, les changements que la puberté amène, avant de les conduire sur le chemin de la «vie adulte».

Chaque être est unique et a besoin d'un accompagnement spécifique, au plus près de son développement, de ses questionnements, de ses sensibilités et de ses fragilités. Chaque étape de vie est importante, mais l'enfance a cette particularité et cette richesse d'amener continuellement des sources d'interrogations pour les personnes qui voient ces enfants grandir.

C'est un réel plaisir que de se retrouver entre professionnels et avec les parents pour construire, ensemble, les lignes directrices de ces futurs adultes.

Pour ce faire, nous avons, à l'École Auguste Buchet, la grande chance d'avoir des enseignants, des éducateurs et des thérapeutes autour des enfants, mais aussi des veilleurs pour les internes, qui apportent leur vision bien ciblée de ceux-ci. Toute cette diversité de regards, de sensibilités et d'approches permet d'avoir une image la plus complète possible de l'enfant.

Les liens sociaux sont donc primordiaux et au cœur de notre travail. Les documents servant de fil rouge dans l'accompagnement sont un appui, notamment lors d'un changement de classe ou d'internat, mais rien ne remplace les échanges quotidiens qui permettent d'ajuster notre action et d'apporter une sécurité émotionnelle aux enfants.

Amaëlle Pilloud



Les ateliers

Avec le lancement de nos chantiers à la fin de l'été, le temps est venu de déménager dans des bâtiments provisoires bien plus petits ou dans des locaux existants, comme les sous-sols d'un bâtiment historique. S'il faut souligner la grande faculté d'adaptation de la majorité des travailleurs, il ne faut pas oublier que, pour une partie d'entre eux, l'exiguïté des locaux, la plus grande proximité que cela engendre, les problèmes sonores qui en découlent, ou encore l'allongement des déplacements pour certains, peut exacerber leurs difficultés. Ceci est d'autant plus vrai pour les jeunes adultes que nous avons accueillis durant l'année et pour ceux dont l'état de santé s'est détérioré ces derniers mois.

Nous voudrions ici souligner les efforts consentis par les collaborateurs du département pour accompagner ces changements et les adapter selon ces différentes contraintes architecturales ou structurelles, mais aussi signaler l'appui qu'ils ont pu recevoir de leurs collègues d'autres ateliers quand il a fallu adapter et modifier la prise en charge du bénéficiaire en crise, ainsi que celui de leurs collègues de l'Hébergement quand il a fallu combiner, temporairement ou plus durablement, une prise en charge alternée sur le lieu de vie et celui de l'atelier. C'est la force de notre Institution de pouvoir s'appuyer sur tout un réseau de compétences et de ressources pour les mettre au service du développement des personnes accueillies et de leur dignité.

Stéphanie Bautista



La santé

Le département Santé a passé une année 2018 à la croisée des chemins.

L'évaluation interdépartementale, incluant les personnes concernées par l'organisation jour-nuit a nourri le projet de réorganisation qui se matérialise en 2019 par des veilles intégrées à l'hébergement, au plus proche des besoins des bénéficiaires.

Les discussions avec les futurs utilisateurs du centre de soins intégré dans le nouveau bâtiment d'hébergement se sont poursuivies, en visant l'amélioration des conditions d'accueil dans des infrastructures adaptées.

La nécessité de réorganiser les prestations de santé transverses pour pouvoir répondre, en interdisciplinarité, à la complexité des besoins des personnes a été mise en évidence, ouvrant la porte à des modifications de l'organisation.

À la croisée des chemins et des regards se développe un espace de réflexion et de rencontre. Y rester suffisamment, c'est donner lieu à la créativité et à l'innovation. En cheminant ensemble, bénéficiaires, familles, représentants légaux, collaborateurs, partenaires externes, nous faisons également place à une confiance fondée sur la reconnaissance de notre humanité partagée, de notre interdépendance, de l'exercice de notre responsabilité et de nos libertés.

Isabelle Favre





L'Espérance c'est aussi:

L'accueil de 65 élèves dans nos différentes classes, l'hébergement de 160 personnes vivant sur le site de L'Espérance et un foyer urbain à Nyon, 20 appartements situés dans les grandes villes de La Côte et mis à disposition de plus de 30 travailleurs, 23 ateliers productifs et socialisants qui fournissent du travail et des activités à 200 personnes, un village de 11 hectares comportant un restaurant et un tea-room ouverts au public, ainsi qu'un internat scolaire et un manège à L'Isle.

MERCI!

Nous exprimons notre profonde reconnaissance aux bénéficiaires et à leurs familles, à nos collaborateurs et aux intervenants extérieurs, aux membres du Conseil de fondation et à nos généreux donateurs. Nous adressons un remerciement particulier aux autorités cantonales pour l'attention qu'elles portent à la problématique de la déficience mentale et pour les moyens mis à notre disposition afin que nous puissions mener à bien notre mission.



Avec le souhait de pouvoir accompagner au mieux L'Espérance dans ses évolutions favorisant lien et cohérence, Sweet Rebels, le studio de design atypique et intégrateur de talents, a de nouveau imaginé les différentes illustrations et la mise en forme de ce rapport d'activité 2018, dans un esprit très organique et collaboratif.

www.sweetrebels.org

Les RDV 2019 et 2020 ouverts au public

Jeu-d'animation et concerts
Programme sur
www.esperance.ch/3/animation

Soirées à thème
Italie
24 septembre 2019

Halloween
31 octobre 2019

Fête de Noël
20 décembre 2019

Fête de la musique
18 juin 2020

29^e Festival de musique
3 septembre 2020

Fête annuelle
6 septembre 2020



CONSEIL DE FONDATION

M. Jacques Veillard, Président
M. Claude Bonzon, Vice-président
M. Gilles Cornut, Secrétaire

Membres :

M^{me} Catherine Aellen, M. Colin Aeschbacher,
M. Maurice Giriens, M^{me} Martine Richard,
M^{me} Patricia Rieder, M. Bernard Studer

ÉQUIPE DE DIRECTION

M. Jean-Claude Pittet, Directeur

École Auguste Buchet

M. Jean-Pierre Counet, Chef du département
M^{me} Amaëlle Pilloud, Responsable éducative IS

Travail et Accueil de Jour

M. Joseph Bieri, Chef du département
M^{me} Stéphanie Bautista, Adjointe section Centre de Jour
M. Gilles Borgstedt, Adjoint section AVS

Hébergement Majeurs

M. Jean-Claude Pittet, Chef du département, a.i.
M. Bernard de Haller, Adjoint section Généraliste & Vieillesse
M. François Macias, Adjoint section Généraliste & TSA
M. Juan Moran, Adjoint section Autonomie-Intégration

Santé

M^{me} Isabelle Favre, Cheffe du département
M^{me} Christelle Pierre, Adjointe

Finances et Services Généraux

M. Valéry Ponsar, Chef du département
M. Gian-Claudio Fontanella, Responsable service Comptabilité
M. Jean Steffen, Adjoint section Logistique

Ressources Humaines

M^{me} Florence Vallat, Cheffe service des Ressources Humaines

Nota bene : les comptes 2018 sont disponibles auprès du service de la comptabilité de L'Espérance